



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca

**DECISIONE A CONTRARRE ex art. 17 co. 2 D. Lgs. n. 36/2023**

**OGGETTO: Affidamento diretto, mediante Trattativa Diretta sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, di servizi di consulenza specialistica, con particolare riferimento allo svolgimento di analisi ecologiche e alla definizione di strategie d'intervento, per il supporto al progetto di ricerca "REACT" - *REGENERATING CULTURAL LANDSCAPES OF INNER AREAS IN A PEOPLE CENTERED PERSPECTIVE. Historical villages and rural areas of the Casentino region as an ideas incubator of creativity and innovation*, finanziato con fondi D.M. 737/2021 (Unione Europea - Next Generation EU), di cui è responsabile scientifico Prof. Antonio Lauria, per un importo complessivo pari a € 8.196,72 oltre IVA al 22%. Non sono previsti oneri per la sicurezza – RUP: Dott.ssa Jessica Cruciani Fabozzi – DEC: Prof. Antonio Lauria – CUP: B55F21007810001 – CIG: B16695389C**

*Il Direttore del Dipartimento,*

VISTO il d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 recante "Codice dei contratti pubblici" e in particolare il co. 1 dell'art 17 il quale prevede che, prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici, le stazioni appaltanti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre, individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte; DANDO ATTO che, ai sensi dell'art. 15, co. 1 del d.lgs. 36/2023 è nominato Responsabile Unico di Progetto la dott.ssa Jessica Cruciani Fabozzi, la quale ha dichiarato l'assenza di conflitto di interessi ai sensi del successivo art. 16;

CONSIDERATO che, in caso di affidamento diretto, la determinazione a contrarre individua l'oggetto dell'affidamento, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

RICHIAMATI i principi di cui alla Parte I e II della Parte I del Codice dei Contratti Pubblici e, in particolare, i principi di risultato, fiducia e accesso al mercato;

VISTI lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze e il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;

VISTE la normativa vigente in materia di anticorruzione e trasparenza, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Università degli Studi di Firenze, il Decreto rettorale del 8 febbraio 2016, n. 98 - Codice di comportamento dell'Università degli Studi di Firenze;

VISTA la richiesta pervenuta dal Prof. Antonio Lauria, Professore Ordinario ICAR/12, responsabile scientifico del progetto di ricerca denominato "REACT" - *REGENERATING CULTURAL LANDSCAPES OF INNER AREAS IN A PEOPLE CENTERED PERSPECTIVE. Historical villages and rural areas of the Casentino region as an ideas incubator of creativity and innovation*, relativamente all'acquisto di servizi di consulenza tecnico-scientifica a supporto della ricerca;

CONSIDERATO che l'acquisto in oggetto è finalizzato ad acquisire servizi di consulenza specialistica per il supporto e l'affiancamento al gruppo di ricerca nello sviluppo delle attività

Dipartimento di Architettura - DiDA

Via della Mattonaia, 8 - 50121 Firenze

Tel.: +39 (0)55 2755410 | posta certificata: [dida@pec.unifi.it](mailto:dida@pec.unifi.it)

P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



previste dal progetto REACT, in particolare il Work Package 3 - WP3 (periodo 1° maggio 2024 - 31 gennaio 2025) finalizzato all'elaborazione di *Linee Guida per la rigenerazione del paesaggio culturale del Casentino*, prodotto ultimo della ricerca;

CONSIDERATO che l'implementazione delle attività richiede il supporto di un soggetto esterno dotato di competenze specialistiche non già presenti all'interno del gruppo di lavoro, con particolare riferimento allo svolgimento di analisi ecologiche e al supporto nella definizione di strategie d'intervento;

CONSIDERATO che, in particolare, il servizio richiesto includerà:

- L'interpretazione di elementi di valore e di criticità degli aspetti ambientali del territorio del Casentino, con particolare riferimento alla rete ecologica regionale così come definita negli strumenti di pianificazione regionale ordinaria e di settore;
- Il supporto alla raccolta e interpretazione di dati relativi a due Tematismi riferiti all'Area problema 3 "Paesaggio e Territorio" della ricerca REACT: "Luoghi e cammini della spiritualità e dell'identità culturale" e "Il paesaggio fluviale";
- La definizione di indirizzi e orientamenti per la preservazione dei valori ambientali, per la loro valorizzazione e fruizione all'interno della progettualità strategica espressa dalle linee guida del progetto REACT;
- La partecipazione alle riunioni di coordinamento e lavoro collettivo con gli altri gruppi di lavoro, con particolare riferimento ai seminari tematici mensili del progetto e all'impostazione metodologica;

CONSIDERATO che l'affidatario, in relazione alle attività di cui al punto 1, dovrà rendere i servizi richiesti con le modalità specifiche che risulteranno maggiormente opportune in corso di rapporto sulla base delle esigenze correnti, previo accordo con il PI e con i responsabili delle UO del progetto REACT;

CONSIDERATO che, durante il periodo di svolgimento della consulenza, saranno richieste:

- a) la partecipazione attiva di rappresentanti dell'affidatario alle riunioni di coordinamento;
- b) interazioni periodiche con il gruppo di ricerca REACT;
- c) la redazione di report inerenti ad analisi ecologiche a supporto dell'elaborazione delle *Linee Guida per la rigenerazione del paesaggio culturale del Casentino*;

CONSIDERATO che i servizi richiesti, in considerazione della natura dei medesimi, saranno assicurati da un gruppo di lavoro con professionalità diversificate in relazione al tema oggetto del contratto e dunque l'affidatario dovrà garantire la presenza delle seguenti figure professionali minime: n. 1 dottore naturalista, botanico, esperto in progetti e politiche di conservazione della natura e della biodiversità e in valutazioni ambientali di piani e progetti (VAS, VIA, V. incidenza), esperto in pianificazione ambientale e gestione delle risorse naturali, con particolare riferimento al sistema delle aree protette e dei siti della Rete Natura 2000;

PRECISATO che l'affidatario garantirà altresì la presenza di ulteriori professionalità a supporto, in possesso di specifica esperienza nei seguenti ambiti:

- Elaborazione di analisi delle componenti naturalistiche e agroforestali e di Progetti di Reti ecologiche in strumenti di pianificazione urbanistica e di settore;
- Redazione e attuazione di progetti finalizzati alla tutela di habitat e di specie minacciate in Europa, per la richiesta di finanziamento nell'ambito dei Programmi comunitari;



- Realizzazione di processi di valutazione ambientale e paesaggistica di piani e progetti (VAS e VIA);
- Progettazione e direzione lavori di interventi di recupero naturalistico e paesaggistico di zone degradate o soggette a forti pressioni antropiche, riqualificazione e ricostituzione di ecosistemi ed habitat degradati;
- Realizzazione di Piani di gestione e Regolamenti di Aree protette (Parchi Nazionali e Regionali, Riserve Regionali, Aree protette di interesse locale), dei Siti della Rete Natura 2000 (Siti di Importanza Comunitaria, Zone di Protezione Speciale, Zone Speciali di Conservazione) o di Oasi faunistiche;

CONSIDERATO che al soggetto affidatario è richiesto il supporto documentato alla conoscenza del contesto ecologico e paesaggistico del Casentino, finalizzato ad una più completa lettura ed interpretazione dei luoghi oggetto della ricerca e alla elaborazione delle Linee guida REACT, con specifico riferimento ai tematismi dell'Area Tematica 3: *Paesaggio e Territorio*, e che sarà richiesta la produzione di specifici Report di ricerca, concordati con il PI e con i responsabili delle UO del progetto di ricerca REACT, inerenti ad analisi ecologiche di supporto alla definizione delle strategie di intervento (Linee Guida);

PRECISATO che i contenuti, i tempi di elaborazione, la forma e le modalità di consegna dei Report saranno oggetto di specifico accordo fra il soggetto affidatario e la Stazione Appaltante, nella figura dei rispettivi referenti, secondo le modalità che risulteranno maggiormente opportune in corso di svolgimento del contratto sulla base delle esigenze della ricerca;

CONSIDERATO che le attività di consulenza oggetto del contratto dovranno svolgersi nel periodo dal 1° giugno al 31 dicembre 2024 e che il servizio si intenderà concluso alla emissione, da parte del Direttore Esecuzione del Contratto, della *Attestazione di ultimazione delle prestazioni* mentre l'incarico derivante, nella sua interezza, dagli obblighi contrattuali si intenderà concluso alla sottoscrizione da parte del R.U.P. del *Certificato di regolare esecuzione del servizio*;

CONSIDERATA la necessità di procedere speditamente all'acquisto dei servizi in oggetto, funzionali allo svolgimento delle attività della ricerca;

PRESO ATTO che, ai sensi dell'art. 26 della L. n. 488/1999, non esistono convenzioni Consip attive e idonee in relazione ai beni/servizi di cui trattasi;

CONSIDERATO, altresì, l'inesistenza dei suddetti beni/servizi all'interno del sistema delle convenzioni quadro di cui all'art. 1 co. 449 della L. n. 296/2006, nonché all'interno del sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure;

VISTO l'art. 1 co. 450 della L. n. 296/2006 circa l'obbligo di approvvigionamento tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione per gli acquisti di beni e di servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro;

VERIFICATO che la fornitura richiesta rientra fra le categorie merceologiche di cui al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.

PRESO ATTO della proposta contenuta nella richiesta di acquisto presentata dal Prof. Antonio Lauria che individua quale operatore economico cui affidare i servizi in oggetto la società di consulenza NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l., C.F./P.IVA 04466640481, con



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca

sede legale in Viale Giuseppe Mazzini, 26 - 50136 Firenze (FI);

PRESO ATTO, in particolare, delle motivazioni scientifiche alla base della selezione sopra menzionata, ovvero che NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l. presenta una vasta e consolidata esperienza e competenza per la realizzazione delle attività di ricerca previste, che ne caratterizzano il profilo come fornitore, identificabile nei seguenti ambiti:

- 1) Elaborazione di analisi delle componenti naturalistiche e agroforestali e di Progetti di Reti ecologiche in strumenti di pianificazione urbanistica e di settore.
- 2) Redazione e attuazione di progetti finalizzati alla tutela di habitat e di specie minacciate in Europa, per la richiesta di finanziamento nell'ambito dei Programmi comunitari.
- 3) Realizzazione di processi di valutazione ambientale e paesaggistica di piani e progetti (VAS e VIA).
- 4) Progettazione e direzione lavori di interventi di recupero naturalistico e paesaggistico di zone degradate o soggette a forti pressioni antropiche, riqualificazione e ricostituzione di ecosistemi ed habitat degradati.
- 5) Realizzazione di Piani di gestione e Regolamenti di Aree protette (Parchi Nazionali e Regionali, Riserve Regionali, Aree protette di interesse locale), dei Siti della Rete Natura 2000 (Siti di Importanza Comunitaria, Zone di Protezione Speciale, Zone Speciali di Conservazione) o di Oasi faunistiche.
- 6) Vasta esperienza di NEMO srl in attività di ricerca, assistenza tecnica e valutazione sul focus del progetto REACT – conoscenza, recupero e valorizzazione dei paesaggi culturali - e più nello specifico sulle Aree problema e sui Tematismi identificati dal progetto
- 7) Precedenti esperienze di ricerca, assistenza tecnica e valutazione nel territorio di riferimento della ricerca REACT (Casentino) e in altre aree interne della Toscana.

PRESO ATTO, altresì, che a queste caratteristiche si aggiungono la comprovata capacità di rispettare le tempistiche e le scadenze previste dai progetti con molteplici committenti e le precedenti esperienze fruttuose di collaborazione con il Dipartimento di Architettura dell'Università degli Studi di Firenze;

CONSIDERATO, perciò, che in virtù della compresenza di tali expertise tematiche, metodologiche e territoriali, unitamente all'esigenza di affidarsi ad un soggetto esterno al territorio di riferimento per necessità di imparzialità e oggettività dell'analisi, NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l. si configura come fornitore in grado di assicurare la dovuta qualità e tempestività della ricerca;

PRESO ATTO del preventivo rilasciato da NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l. in data 11/04/2024 e allegato alla richiesta di acquisto, sulla scorta del quale l'operatore è stato invitato a Trattativa Diretta sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione al fine della definizione e stipula del contratto di servizi in oggetto;

DATO ATTO che sono stati predisposti Lettera di Invito e Capitolato Tecnico Prestazionale (Allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento) ai quali si rimanda per le specifiche dei servizi richiesti e le modalità di esecuzione, e si è proceduto ad invitare alla Trattativa Diretta n. 4296293 sul portale del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione l'operatore economico sopra individuato;

DATO ATTO del rispetto del principio di rotazione di cui all'art. 49 del d.lgs. 36/2023 e del divieto

**Dipartimento di Architettura - DiDA**

Via della Mattonaia, 8 - 50121 Firenze

Tel.: +39 (0)55 2755410 | posta certificata: [dida@pec.unifi.it](mailto:dida@pec.unifi.it)

P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca

di un appalto al contraente uscente nei casi in cui due consecutivi affidamenti abbiano a oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico, oppure nella stessa categoria di opere, oppure nello stesso settore di servizi;

CONSIDERATO che, a seguito della Trattativa Diretta n. 4296293, l'azienda NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l. ha presentato regolarmente la propria offerta economica (OE\_NG4296293\_L1\_NP1351759) corredata dalla documentazione prescritta dalla Lettera di invito predisposta dal Dipartimento e caricata sul sistema telematico del MePA;

PRESO ATTO che la suddetta offerta economica (Allegato 2), pari ad euro 8.196,72 oltre IVA al 22%, risulta essere congrua sia per la qualità del servizio che per il prezzo, alla luce delle esigenze dell'Amministrazione;

DATO ATTO che l'Operatore economico è in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

PRESO ATTO che l'Operatore economico affidatario ha reso dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà circa il possesso dei requisiti di cui agli artt. 94-95 del D.lgs. 36/2023;

DATO ATTO che sono stati acquisiti:

- la visura camerale storica dell'operatore economico;
- il Documento Unico di Regolarità Contributiva;

DATO ATTO che è stato consultato il Casellario ANAC, dal quale non risultano annotazioni e trascrizioni a carico dell'operatore economico;

RICHIAMATI l'art. 52 del d.lgs. 36/2023 e il Regolamento di Ateneo sulle verifiche a campione delle dichiarazioni rese dagli operatori economici in occasione di affidamenti diretti di importo non superiore a euro 40.000, Prot. n. 27770 del 17/11/2023, per cui le dichiarazioni sul possesso dei requisiti dell'Operatore economico affidatario potranno essere soggette a verifica a campione secondo le modalità nel prefato Regolamento;

RILEVATO che è possibile procedere ad affidamento diretto per forniture e servizi fino all'importo di 140.000,00 IVA esclusa, ai sensi dell'art. 50 co. 1 lett. a) del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36;

RITENUTO di poter procedere all'affidamento del servizio di cui sopra per le motivazioni sopra evidenziate e nel rispetto dei principi di cui alla Parte I e II della Parte I del Codice dei Contratti Pubblici e, in particolare, i principi di risultato, fiducia e accesso al mercato;

VERIFICATA la copertura finanziaria della spesa, pari a euro 10.000,00 IVA inclusa, che graverà sul progetto DM737\_BANDO\_SENIOR\_REACT\_ANTONIOLAURIA di cui è assegnatario e responsabile il Prof. Antonio Lauria;

DATO ATTO che in conformità a quanto previsto dall'art. 26, co. 3-bis, del d.lgs. 81/2008, non è necessario redigere il DUVRI e che in conseguenza non risulta necessaria la quantificazione degli oneri pertinenti la sicurezza da rischio interferenziale da corrispondere all'operatore;

PRESO ATTO che per la presente procedura è stato acquisito il Codice Identificativo di Gara riportato in oggetto;

DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 18 del d.lgs. 36/2023, il contratto sarà stipulato in forma scritta, in modalità elettronica attraverso il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione e che le condizioni contrattuali saranno quelle contenute nella Lettera di Invito e nel Capitolato Tecnico

**Dipartimento di Architettura - DiDA**

Via della Mattonaia, 8 - 50121 Firenze

Tel.: +39 (0)55 2755410 | posta certificata: [dida@pec.unifi.it](mailto:dida@pec.unifi.it)

P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



Prestazionale, documenti già sottoscritti digitalmente per accettazione dall'affidatario nell'ambito della procedura telematica su MePA;

CONSIDERATO che per espressa previsione dell'art 55 co. 2 del D.lgs. 36/2023 al presente affidamento non si applica il termine dilatorio di *stand still* per la stipula del contratto;

ciò premesso

DISPONE

- a) l'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50 co. 1 lett. a) del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, di servizi di consulenza specialistica per il supporto e l'affiancamento al gruppo di ricerca nello sviluppo delle attività previste dal progetto di ricerca denominato "REACT": *REGENERATING CULTURAL LANDSCAPES OF INNER AREAS IN A PEOPLE CENTERED PERSPECTIVE. Historical villages and rural areas of the Casentino region as an ideas incubator of creativity and innovation*, responsabile scientifico il Prof. Antonio Lauria, con particolare riferimento allo svolgimento di analisi ecologiche e al supporto nella definizione di strategie d'intervento, per un importo complessivo di euro 8.196,72 oltre IVA al 22%, all'operatore NEMO Nature Environment Management Operators s.r.l., C.F./P.IVA 04466640481, con sede legale in Viale Giuseppe Mazzini, 26 - 50136 Firenze (FI), come da offerta economica (OE\_NG4296293\_L1\_NP1351759) presentata nell'ambito della Trattativa Diretta n. 4296293, di cui autorizza la stipula;
- b) che le attività di consulenza oggetto del contratto dovranno svolgersi nel periodo dal 1° giugno al 31 dicembre 2024 e che il servizio si intenderà concluso alla emissione, da parte del Direttore Esecuzione del Contratto, della *Attestazione di ultimazione delle prestazioni* mentre l'incarico derivante, nella sua interezza, dagli obblighi contrattuali si intenderà concluso alla sottoscrizione da parte del R.U.P. del *Certificato di regolare esecuzione del servizio*;
- c) che il Direttore Esecuzione del Contratto è il Prof. Antonio Lauria;
- d) che il Responsabile Unico di Progetto è la dott.ssa Jessica Cruciani Fabozzi;
- e) che la spesa per l'affidamento trova copertura integrale sul progetto DM737\_BANDO\_SENIOR\_REACT\_ANTONIOLAURIA di cui è assegnatario e responsabile il Prof. Antonio Lauria;
- f) che il pagamento verrà effettuato a seguito degli accertamenti in materia di pagamenti della PA ed al rispetto degli obblighi di cui all'art. 3 della Legge 136/2010 e comunque previa presentazione di fatture debitamente controllate e vistate in ordine alla regolarità e rispondenza formale e fiscale;
- g) che il contratto d'appalto si intende stipulato mediante stipula della Trattativa Diretta MEPA n. 4296293, ai sensi dell'art. 18 del d.lgs. 36/2023;
- h) che le condizioni contrattuali saranno quelle contenute nella Lettera di Invito e nel Capitolato Tecnico Prestazionale (Allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento), documenti già sottoscritti digitalmente per accettazione dall'affidatario



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca

- nell'ambito della procedura telematica;
- i) che al Responsabile amministrativo del Dipartimento è delegata l'esecuzione di tutte le operazioni informatiche necessarie e funzionali alla stipula del contratto, ivi inclusa la sottoscrizione del documento informatico di stipula;
  - j) che il presente provvedimento è sottoposto agli obblighi di pubblicazione e comunicazione di legge;

Firenze, data del protocollo

Il Direttore del Dipartimento  
*Prof. Giuseppe De Luca*